

# **Rapport annuel 2018**

**COTA asbl**

## Table des matières

1.	Introduction.....	4
2.	Consolidation du nouveau projet stratégique et organisationnel .....	5
2.1.	Renforcement de l'activité de conseil .....	5
2.2.	Consolidation du système de gestion de projet et formalisation de processus de travail .....	5
2.3.	Renforcement des fonctions d'appui et de gestion.....	6
3.	Un aperçu de l'activité du Cota en 2018 .....	8
4.	Les activités menées en 2018 sur base de la théorie du Changement.....	10
I.	Valoriser et amplifier les initiatives qui promeuvent et renforcent les liens sociaux sur la base de projets concrets, de création de dialogue entre les individus et les groupes sur un projet ou une thématique précise.	10
a)	Produire des publications ou lancer un processus de recherche action qui mettent en transversalité les expériences/missions du Cota en ECMS/ESCI.....	10
b)	Accompagner des organisations engagées sur la promotion d'une citoyenneté mondiale.....	10
II.	Favoriser et encourager la flexibilité, l'expérimentation, l'adaptabilité et le droit à l'échec, et encourager un changement de postures des citoyens et des organisations acteurs de la transition.....	13
III.	Renforcer les capacités à interroger en permanence son contexte, ses modèles, ses stratégies, ses outils, à prendre ses décisions en conscience et agir en connaissance de cause.....	13
IV.	Développer l'autonomie de chaque individu et société afin qu'ils définissent leurs objectifs et leurs stratégies propres, en étroite relation avec leur environnement extérieur.....	16
a.	Réalisation d'études et exploitation des résultats par les acteurs concernés.....	16
b.	Contact et créer du dialogue avec de nouveaux acteurs .....	16
c.	Animer et promouvoir la mise en dialogue des territoires sur des enjeux partagés .....	18
V.	Renforcer la coopération internationale, vue comme manière de mettre en dialogue différents modèles de développement, afin de faire émerger des objectifs communs .....	18
a.	Concevoir et promouvoir l'innovation.....	18
b.	Nouer des alliances avec le monde académique pour la réalisation d'études.....	18
VI.	Renforcer le droit, les institutions, gouvernements, organisations et mouvements internationaux dans leur capacité à gouverner les relations entre les sociétés .....	19
a.	Travailler sur des nouveaux modèles de conception et de mise en œuvre des politiques publiques	19
b.	Accompagner et renforcer des réseaux, collectifs, coalitions ou plateformes .....	22
VII.	Renforcer la capacité d'action et d'influence des groupes et des territoires qui promeuvent l'humanisme écologique.....	23
a.	Accompagner des collectivités publiques et les acteurs de la société civile au sens large dans l'animation de processus de démocratie participative .....	23
b.	Mise en œuvre d'évaluations pour renforcer la participation citoyenne et la démocratie participative	24
VIII.	Renforcer l'articulation d'initiatives qui promeuvent et renforcent les liens sociaux, avec un objectif précis : concourir à une vision politique et sociétale plus large, incluant un dialogue accru entre la minorité pensante et le reste des citoyens .....	24
a.	Travailler avec les réseaux et plateformes qui ont une connaissance du territoire et une influence locale .....	24



## 1. Introduction

En 2017, une évaluation prospective a été réalisée de manière participative au sein de l'équipe du Cota avec l'appui-conseil d'ACE Europe, à l'issue de laquelle un modèle de théorie du changement (TOC) a été formalisé. Sur base d'une analyse du contexte de notre société actuelle, faisant état entre autres i) des déséquilibres socio-économiques et environnementaux générés par le modèle de société dominant, ii) de la multiplication des initiatives citoyennes porteuses d'alternatives sociétales, iii) de la faiblesse des Etats nations comme vecteur de changement sociétal, et iv) de la dégradation du vivre-ensemble et de la cohésion sociale, le Cota a défini une vision du changement ultime souhaité.

Le Cota souhaite notamment l'évolution progressive des sociétés vers un humanisme écologique qui se caractérise par :

- la promotion des valeurs humanistes
- une conscience individuelle et collective accrue de la limitation des ressources naturelles et du nécessaire équilibre entre l'homme et son environnement
- une équité de droit et de fait entre groupes sociaux et entre individus
- le respect et la promotion d'identités multiples
- le respect de la diversité des formes et des modèles d'organisation sociale
- l'identification et la reconnaissance de bien communs et de leurs modalités de gestion
- le développement d'une gouvernance au service des groupes sociaux et de l'environnement dans lequel ils évoluent.

Pour y arriver, le Cota a défini un changement intermédiaire qui guide son projet social et ses activités: **encourager, faciliter et accompagner le développement et la structuration de toutes initiatives et de tous processus de changement en faveur d'une transition sociale, économique, écologique et démocratique.**

En 2018, cette théorie du changement a été appliquée et adaptée pour refléter la consolidation de la nouvelle vision stratégique et organisationnelle du Cota et la nature de ses activités tout au long de l'année écoulée. Elle est reprise dans la troisième partie de ce rapport afin d'illustrer les activités qui ont été mises en œuvre en 2018.

Enfin, le Cota a continué à développer en 2018 les outils et les processus correspondant à sa nouvelle vision stratégique et organisationnelle amorcée en 2017, adaptée à un fonctionnement multi-projets, et a procédé à une série de recrutements nécessaires à sa mise en œuvre.

## 2. Consolidation de la nouvelle vision stratégique et organisationnelle

### 2.1. Renforcement de l'activité de conseil

Amorcé fin 2016 à la suite de la perte d'agrément et de subsides de la DGD, le Cota a redéveloppé son action de **missions d'appui-conseil**, consolidant ainsi un modèle de prestations de service auprès de différents acteurs de la transformation sociale en Belgique et dans le monde : ONG, agences publiques de développement, pouvoirs publics locaux, fondations, etc.

Le Cota a ainsi pu renforcer sa mission et sa vision du changement **au service de l'apprentissage de ces acteurs**, et ses métiers que sont l'évaluation, la capitalisation, le suivi-évaluation de projets, ainsi que la formation et l'appui stratégique et organisationnel.

Cette réorientation a abouti à d'importants succès en 2018: l'obtention d'un contrat-cadre avec Enabel pour une durée de 4 ans, avec le Service de l'évaluation spéciale de la Coopération belge au Développement du SPF Affaires Etrangères pour la certification et le renforcement des capacités des acteurs de la coopération belge au développement, l'obtention de deux missions de prestation pour l'Agence Française de Développement et une pour la Coopération Suisse au Développement, et notamment la **consolidation de deux pôles thématiques (éducation à la citoyenneté et développement des territoires)**, nourris par un nombre croissant de missions de prestation auprès d'acteurs non gouvernementaux de la coopération au développement belge et d'autres pays.

### 2.2. Activités d'études et de recherche

Les activités d'études et de recherche ont été mises en veilleuse en 2018, faute de financement.

Pour mener celles-ci à bien, le cota travaille à retrouver une accréditation comme organisation de la société civile reconnue. En effet, cette reconnaissance est complémentaire avec l'activité de conseil, cette dernière ne permettant pas de financer les travaux d'étude et de recherche nécessaire.

Le Conseil d'Etat par un arrêt du 25 octobre 2018 a fait droit à la demande du Cota et annulé la décision de l'administration. Il revient maintenant à celle-ci de prendre une nouvelle décision, tenant compte de la jurisprudence dégagée par le Conseil d'Etat.

Un travail de capitalisation continue sur les missions d'appui-conseil, a cependant pu être mené et a permis de préciser 2 axes de recherche-action issus directement des pratiques des acteurs accompagnés, et donc encore plus intimement liés à leurs préoccupations que par le passé. Ces deux axes sont :

- Les dynamiques de citoyenneté (s'appuyant sur une expertise forte en ECMS et sur de nombreux appuis auprès d'acteurs de ce secteur) ;
- La gouvernance des territoires et des politiques publiques (avec un ancrage autant associatif qu'institutionnel, auprès de communes bruxelloises ou d'organismes publics de développement).

### 2.3. Consolidation du système de gestion de projet et formalisation de processus de travail

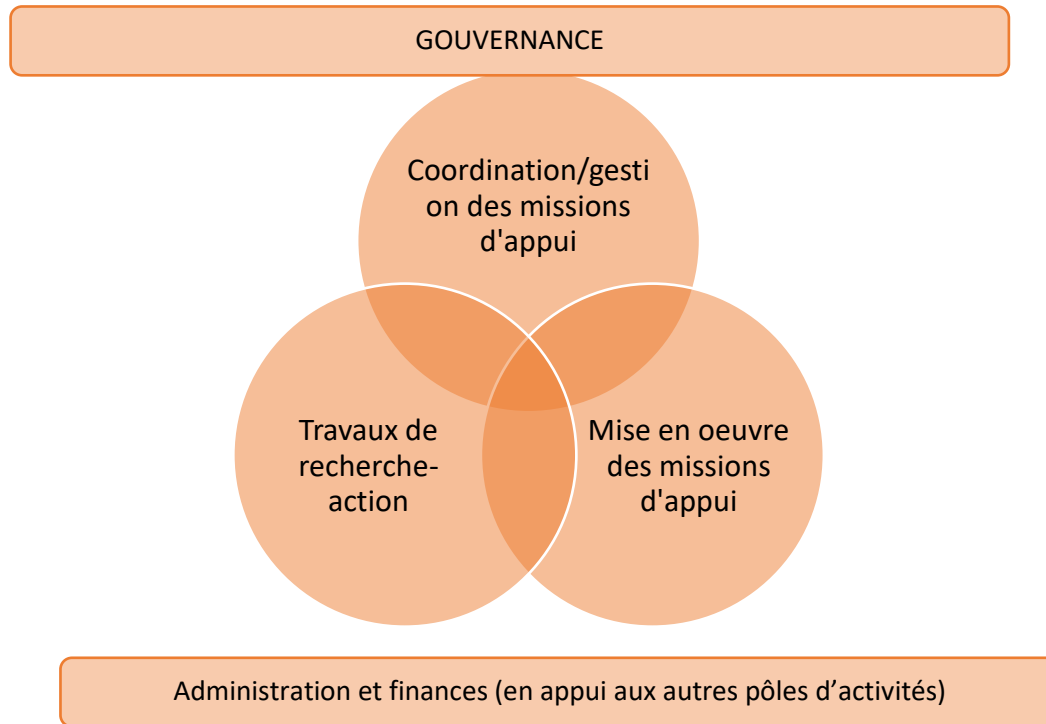
Le chantier d'adaptation des procédures et des outils, lancé en 2017, a été continué en 2018. Effectivement, suite à l'installation avec succès d'un système de gestion des contacts avec le soutien du Fonds qualité en 2017, le Cota a de nouveau obtenu un soutien du Fonds qualité en 2018 pour implémenter un **système de gestion de projets**.

En effet, le passage d'une activité structurée autour d'un programme à une activité par projets rend nécessaire l'implémentation de nouveaux outils qui formalisent les procédures et l'existence de tableaux de bord à même de permettre de suivre des activités multiples simultanées, leurs échéances et les ressources qui y sont affectées.

Par ailleurs, l'équipe du Cota a élaboré et formalisé des **processus-clés de travail** de la chaîne d'acquisition des contrats de prestation, de la veille à des appel d'offres jusqu'à la clôture administrative et technique des différents contrats. Ce travail a été élaboré en mode « projet » avec la participation de l'ensemble de l'équipe (ateliers dédiés, etc.), et a fait l'objet de plusieurs révisions au cours de l'année 2018 pour s'adapter à la réalité de l'activité de prestations de service, et aux recrutements et à l'intégration des nouveaux/elles collaborateurs/rices en 2018.

#### 2.4. Renforcement des fonctions d'appui et de gestion

Au cours de l'année 2018, 3 recrutements ont été effectués pour étoffer le pôle administration et finances avec une assistante au RAF, le pôle de coordination/gestion des missions avec 2 gestionnaires supplémentaires. Cette stratégie d'élargissement du personnel et de **renforcement des fonctions d'appui et de gestion** est motivée par la nécessité d'adapter l'équipe à la gestion d'un nombre conséquent de missions d'appui-conseil, et par l'obtention de deux contrat-cadres avec Enabel et le Service de l'évaluation spéciale de la Coopération belge au Développement, qui nécessitent une force de travail accrue pour soutenir la montée en puissance de l'activité d'appui-conseil en 2018.



Fin 2018, l'équipe du Cota est composée de 9 employés, répartis de la manière suivante :

- La gouvernance du Cota est assurée par un Secrétaire général (SG), appuyé par une assistante de direction et de l'équipe ;
- Le pôle administration et finances est composé d'un RAF appuyé par une assistante administrative ;
- Le pôle de coordination/gestion des activités d'appui-conseil est composé de trois gestionnaires de mission. Ceux-ci reçoivent en outre l'appui de l'assistante de direction et l'assistante administrative) ;
- Le pôle de mise en œuvre des activités d'appui-conseil et de travaux de recherche-action est composé de 2 experts internes.

### 3. Un aperçu de l'activité du Cota en 2018

Sur l'ensemble de l'année 2018, **38 missions d'appui-conseil** ont été menées, dont :

- 9 missions qui ont débuté en 2017 ou avant ;
- 12 missions qui seront prolongées jusqu'en 2019, 4 jusqu'en 2020, 2 jusqu'en 2021 (dont 1 contrat cadre), et 1 contrat cadre jusqu'en 2022.
- 28 missions centrées autour de notre métier « planification, suivi-évaluation, évaluation, capitalisation, appui stratégique »
- 10 missions centrées autour de notre métier « formation »

Afin d'atteindre la vision du changement défini dans sa TOC, et dans un souci d'apprentissage continu, le Cota a amorcé en parallèle à l'activité de prestation de services une dynamique interne de capitalisation continue sur ses missions d'appui-conseil, et en a extrait **2 axes/travaux de recherche-action** issus directement des pratiques des acteurs accompagnés, et donc encore plus intimement liés à leurs préoccupations que par le passé. Ces deux axes sont :

- **Les dynamiques de citoyenneté** (s'appuyant sur une expertise forte en ECMS et sur de nombreux appuis auprès d'acteurs de ce secteur) ;
- **La gouvernance des territoires et des politiques publiques** (avec un ancrage autant associatif qu'institutionnel, auprès de communes bruxelloises ou d'organismes publics de développement).

Afin de nourrir ces deux axes d'intervention, le COTA a veillé à assurer une présence dans les réseaux pertinents (GT ECMS d'Acodex par exemple) et à diversifier ses interlocuteurs et partenaires (Enabel, SPF Affaires Etrangères, Actiris, Commune de Schaerbeek, etc.) et des acteurs non gouvernementaux belges et européens tels que FIAN Belgium, Africalia, Avocats sans frontières – ASF, etc.).

Le COTA veille également à introduire une **dimension européenne** dans ses missions d'appui, en collaborant avec des acteurs français, allemands, suisses et luxembourgeois, afin d'amener dans ses missions d'appui et dans ses productions transversales des éléments de réflexion à même de faire évoluer les pratiques des différents acteurs accompagnés.

Enfin, dans un souci d'assurer des sources de financements plus long-termes et structurels, le Cota a renforcé la veille sur les marchés publics et a remporté en 2018 **deux contrats cadres** avec :

- **Enabel**, l'agence belge de développement, pour une durée de 4ans (2018-2022). L'objectif de ce marché est d'effectuer des revues/évaluations externes à mi-parcours et finales des programmes mis en œuvre par Enabel et ses partenaires dans ses pays d'intervention, dans les secteurs suivants : éducation, santé, gouvernance, décentralisation, migrations (liste non exhaustive) et les thèmes transversaux suivants genre, droits humains, VIH/SIDA, environnement, renforcement des capacités. **4 missions d'évaluations** ont débuté en 2018 dans la première année du contrat cadre :
  - ✓ Evaluation à mi-parcours conjointe du programme d' « *Appui à la mise en œuvre de la stratégie de formation en Ouganda* » (SSU BE-IRE)
  - ✓ Evaluation finale du projet de « *Renforcement des Capacités par le Biais de Bourses, d'Etudes et d'Expertises en Guinée* » (RCBEE)
  - ✓ Evaluation finale conjointe du programme d' « *Appui institutionnel au-secteur privé sans-but-lucratif de la santé afin de promouvoir une couverture universelle de l'assurance maladie en Ouganda* » et du projet de « *Renforcement des capacités institutionnelles en matière de planification, de leadership et de gestion dans le secteur public de la santé en Ouganda* » (HPLM2)
  - ✓ Evaluation finale du programme d' « *Appui à la politique d'assurance maladie universelle au Pérou à travers le SIS* » (SISTEC)
- le **Service de l'évaluation spéciale de la Coopération belge au Développement** du SPF Affaires Etrangères, portant sur la certification des ONG basées en Belgique, durant une période de 36 mois débutant à l'automne 2018. L'objectif principal de la certification est de confirmer la qualité des



systèmes d'évaluation (externe) des acteurs de la coopération belge au développement (capacité, gestion du processus d'évaluation, gestion de la qualité des rapports d'évaluation), en analysant la pratique d'une organisation et son engagement à s'améliorer. La finalité du certificat ECB (*evaluation capacity building*) est de contribuer à un processus continu d'apprentissage et d'amélioration au sein des organisations, d'améliorer la qualité des rapports d'évaluations externes, de parvenir à une meilleure gestion des processus d'évaluation et de renforcer la capacité d'évaluation des organisations. Cet objectif peut à son tour contribuer à accroître l'impact sur le terrain.

- ✓ En 2018, le Cota remporte les deux premiers créneaux et effectue la certification de deux ONG : **Ile de Paix** et **ULB Coopération**

#### 4. Les activités menées en 2018 sur base de la théorie du Changement

Les deux axes/travaux de recherche action et les 38 missions de prestations de services menées en 2018 sont reprises ci-dessous selon notre TOC (sous les chemins de changements et contributions possibles du Cota définis en 2017 et révisés en 2018).

- I. Valoriser et amplifier les initiatives qui promeuvent et renforcent les liens sociaux sur la base de projets concrets, de création de dialogue entre les individus et les groupes sur un projet ou une thématique précise.
  - a) Produire des publications ou lancer un processus de recherche action qui mettent en transversalité les expériences/missions du Cota en ECMS/ESCI.

<b>Programme de recherche-action sur « L'éducation à la citoyenneté en Europe francophone : quels défis aujourd'hui ? »</b>
L'éducation à la citoyenneté s'affirme aujourd'hui comme un axe thématique important des actions du Cota. Cette évolution est entre autres dû au fait que ces dernières années, le Cota propose plusieurs missions d'appui, de conseil et d'accompagnement auprès d'acteurs français, luxembourgeois et belges de l'éducation à la citoyenneté. En observant des signaux forts et faibles qui traversent le secteur, et en recueillant les interrogations et questionnements partagés par plusieurs organisations - notamment en vue de l'émergence de forts enjeux de société tels que la montée des communautarismes, la propagation de la désinformation ou encore l'effritement du socle démocratique dans de nombreuses parties du monde – le Cota lancé un programme de recherche-action sur la question car une éducation à la citoyenneté globale, intégrée et multiforme est l'un des principaux leviers à même d'infléchir ces tendances sociétales régressives.
<b>Dernière Publication : Quels défis pour l'éducation à la citoyenneté en Europe francophone ? (25/01/18)</b>
2016 - en cours

- b) Accompagner des organisations engagées sur la promotion d'une citoyenneté mondiale

<b>Humanité et Inclusion Luxembourg :Appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation orienté performance et changement -</b>	
L'accompagnement proposé vise à construire un dispositif qui prenne appui sur le cadre logique de l'accord-cadre en cours en éducation au développement (2018-2020) et qui se prolonge sur la phase de programmation suivante (2021 – 2023).	
<u>La démarche vise</u> dans un premier temps à interroger la pertinence des indicateurs de résultat existants et à structurer le dispositif dans son volet « mécanique », et dans un second temps à déterminer les changements (ultimes et intermédiaires) auxquels l'accord-cadre en cours entend contribuer, à élaborer des marqueurs de progrès pour renseigner ces changements et à les intégrer au dispositif de suivi-évaluation tel que conçu et testé en amont	
<b>Pays</b> : Luxembourg	<b>Dates</b> : 29/08/2018 – 28/02/2020

### Étudiants & Développement : Appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation orienté changement

Etudiants et Développement (E&D) est une association nationale de solidarité internationale et d'éducation populaire animant un réseau d'associations qui cherchent à créer des liens de solidarité à l'échelle internationale. Elle est composée d'associations dirigées par des jeunes et/ou des étudiants qui ont choisi d'agir en réseau. E&D est ouverte à l'ensemble des organisations de jeunes et/ou d'étudiants qui se reconnaissent dans la charte d'E&D.

Cette mission d'appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation orienté changement présente plusieurs objectifs :

- i) Définir les éléments constitutifs d'un « parcours d'engagement » des jeunes et étudiants au sein de l'organisation ;
- ii) Définir des éléments de changements à documenter et élaborer les marqueurs de progrès afférents ;
- iii) Structurer techniquement le dispositif (matrice, outils de collecte et d'encodage, mécanismes de traitement des données) ;
- iv) Favoriser l'appropriation et l'animation autonome du dispositif par E&D et les membres de son réseau.

**Pays** : France

**Dates** : 29/05/2018-30/06/2020

### Plateforme des ONG Françaises pour la Palestine: Diagnostic organisationnel et accompagnement pour l'élaboration d'une « stratégie d'Education à la Solidarité avec le Peuple Palestinien

Le but de cet accompagnement est de définir une stratégie et un plan d'action détaillé d'éducation à la solidarité avec le Peuple Palestinien en fonction des opportunités et des menaces de l'environnement dans lequel la plateforme s'insère.

Activités et résultats attendus :

- i) Etat des lieux de l'axe ECSI de la Plateforme et de ses membres
- ii) Mise à disposition de propositions de scénarii de développement pour les activités ECSI de la Plateforme
- iii) Elaboration d'une stratégie ECSI et définition d'un plan d'actions

**Pays** : France

**Dates** : 11/04/2018-30/12/2018

### La Cimade : Evaluation de la coordination nationale des actions de sensibilisation sur les migrants et les migrations –

Parmi ses activités, la Cimade entreprend entre autres des actions de sensibilisation majeures qui ont pour objectif général de lutter contre toute forme de discrimination, en particulier contre la xénophobie et le racisme, à travers un festival « Migrant'scène » et une programmation d'activités de sensibilisation tout le long de l'année.

Cette évaluation présente plusieurs objectifs :

- Apprécier l'action et ses impacts, tant du point de vue des résultats obtenus que des changements auxquels l'action a contribué (institutionnels et organisationnels, pédagogiques, partenariaux, auprès des publics-cible), dans une lecture orientée à la fois performance et changement ;
- Identifier les leçons apprises et les enseignements à tirer de l'expérience, dans une logique de capitalisation des acquis ;
- Formuler des pistes de réflexion pour la suite de l'action, dans une logique prospective.

**Pays** : France

**Dates** : 26/03/2018-15/07/2018

**Fondation Nicolas Hulot & FORIM : Appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation pour le programme Génération climat**

Le programme « Génération Climat » a pour but de sensibiliser les jeunes aux enjeux du changement climatique et aux inégalités qui en découlent, les inciter à devenir des acteurs de la solidarité et les accompagner dans la définition et la mise en œuvre de projets en France et à l'international. Conçu par la Fondation pour la Nature et l'Homme et le Forum des Organisations de Solidarité Internationale Issues des Migrations (FORIM), Génération Climat souhaite encourager la citoyenneté et le "agir ensemble" de notre jeunesse multiculturelle.

Notre mission d'appui vise à améliorer la capacité du programme à documenter ses réalisations et les changements auxquels il contribue. Activités et résultats attendus :

- i) Revisiter le cadre logique du programme et l'enrichir d'une dimension changement ;
- ii) Définir des marqueurs de progrès pour apprécier ces changements ;
- iii) Élaborer et tester des outils de collecte, d'encodage et de traitement des données générées.

Pays : France

Dates : 19/03/2018-21/10/2018

**Starting Block: Evaluation du programme triennal 2016-2018**

Pour cette mission, le Cota propose de développer une approche évaluative innovante basée sur un processus apprenant, associant des pairs et des partenaires de Starting-Block dans une visée formative et prospective. Le processus évaluatif sera un moment de compréhension partagée du contexte et des principales évolutions de l'éducation à la citoyenneté, selon une grille de lecture européenne.

L'objectif principal est d'évaluer les actions de Starting Block selon les critères CAD (a minima) et surtout, d'apprécier les évolutions de l'organisation au regard des évolutions majeures et des grandes tendances du secteur de l'éducation à la citoyenneté sur la période évaluée, selon une approche réaliste et orientée changement.

Pays : France

Dates : 01/09/2018-28/02/2019

**Oxfam magasins du Monde & Oxfam Solidarité : Evaluation de l'impact des actions d'Oxfam sur ses publics de 1ere et 2e lignes**

Dans le cadre d'un projet quinquennal d'éducation à la citoyenneté mondiale et solidaire (ECMS) en Belgique, cofinancé par la DGD, Oxfam – Magasins du monde et Oxfam – Solidarité souhaitent évaluer l'impact de leurs actions sur leurs publics de premières et deuxièmes lignes, et ce pendant toute la durée du programme. Activités et résultats attendus :

- Evaluer le ressenti et la perception par ces publics des outils utilisés et des actions mises en œuvre dans le cadre de ce programme, pour apprécier in fine leur qualité et leurs effets ;
- Identifier les changements de comportement de ces publics, et ce de manière continue, durant les cinq années de mise en œuvre du programme.

Pays : Belgique

Dates : 30/06/2017 – 30/12/2021

- II. Favoriser et encourager la flexibilité, l'expérimentation, l'adaptabilité et le droit à l'échec, et encourager un changement de postures des citoyens et des organisations acteurs de la transition

ET

- III. Renforcer les capacités à interroger en permanence son contexte, ses modèles, ses stratégies, ses outils, à prendre ses décisions en conscience et agir en connaissance de cause.

Accompagner la structuration d'organisations existantes via des exercices d'évaluation apprenante et la définition de mécanismes internes inspirés des principes de flexibilité, d'apprentissage, de participation et d'adaptabilité.

<b>Africalia asbl : Renforcement de capacités de l'équipe en matière d'évaluation</b>	
<p>L'objectif est d'améliorer la politique d'évaluation actuellement en place au sein d'Africalia, la gestion de ses processus en interne ainsi que ses outils, au regard de ses nouvelles pratiques (évolutions internes dans l'équipe, nouveaux processus et outils de monitoring en place, nouvelles manières de rapporter en fonction de la DGD...). D'autre part, l'amélioration de la politique d'évaluation d'Africalia est cruciale au regard des exigences des bailleurs de fonds, et enfin, au regard de la préparation de l'évaluation externe 2019 déjà en cours.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Une amélioration de la politique GAR</li> <li>ii) Une meilleure intégration de la fonction de l'évaluation au sein d'Africalia</li> <li>iii) Un enrichissement des processus évaluatifs à travers des outils ad hoc pour en assurer la qualité (modèle-type TdR, check listes d'appréciation, mapping des processus, etc.) ;</li> <li>iv) L'intégration éventuelle des résultats de ce processus dans le manuel M&amp;E à l'attention des partenaires Sud pour qu'ils bénéficient également de cet apprentissage.</li> </ul>	
<b>Pays :</b> Belgique	<b>Dates :</b> 01/12/2018-30/03/2019

**Service de l'évaluation spéciale de la Coopération belge au Développement, Service Public Fédéral des Affaires Etrangères, Commerce Extérieur et Coopération au Développement :**

**Accord-cadre relatif à la certification et le renforcement des systèmes d'évaluation des acteurs de la coopération au développement belge**

Accord-cadre pour des services de certification des systèmes d'évaluation des acteurs de la coopération belge au développement, Service Public Fédéral des Affaires Etrangères, Commerce Extérieur et Coopération au Développement, Service de l'Evaluation Spéciale de la Coopération Belge au Développement.

Mise en œuvre de 4 lots, dont le dernier est en cours, portant sur la certification, au total, de 24 ONG basées en Belgique, de septembre 2018 à décembre 2019.

L'objectif principal de la certification est de confirmer la qualité des systèmes d'évaluation (externe) des acteurs de la coopération belge au développement (capacité, gestion du processus d'évaluation, gestion de la qualité des rapports d'évaluation), en analysant la pratique d'une organisation et son engagement à s'améliorer.

La finalité du certificat ECB (*Evaluation capacity building*) est de contribuer à un processus continu d'apprentissage et d'amélioration au sein des organisations, d'améliorer la qualité des rapports d'évaluations externes, de parvenir à une meilleure gestion des processus d'évaluation et de renforcer la capacité d'évaluation de l'organisation. Cet objectif peut à son tour contribuer à accroître l'impact sur le terrain.

**Pays :** Belgique

**Dates :** 01/09/2018-30/12/2019

**Certification et renforcement des systèmes d'évaluation de Ile de Paix et ULB Coopération**

Confirmation de la qualité des systèmes d'évaluation des deux ONG : capacité organisationnelle, gestion du processus d'évaluation, et gestion de la qualité des rapports d'évaluation.

**Pays :** Belgique

**Dates :** 01/12/2018-28/02/2019

**ACODEV – Fédération francophone et germanophone des associations de coopération au développement asbl : Formation sur le processus d'évaluation**

La formation porte sur la conception et la mise en œuvre d'une évaluation. L'objectif étant de préparer les ONG membres de la plateforme à la mise en œuvre de leurs évaluations à mi-parcours en 2019 de leur programme 2017-2021.

Activités et résultats attendus :

- i) Former à la rédaction de TDR d'évaluations de qualité et conformes à la réglementation en vigueur
- ii) Maitriser les étapes de lancement d'une offre d'évaluation et la sélection objective d'un évaluateur indépendant et externe
- iii) Maitriser les modalités de suivi d'une évaluation menée par un évaluateur externe
- iv) Connaître les méthodes pour élaborer une réponse managériale et son suivi efficace à l'issue d'un rapport d'évaluation

**Pays :** Belgique

**Dates :** 01/07/2018 – 31/07/2018

<b>Entraide et Fraternité: Formation-facilitation sur les relations partenariales d'Entraide &amp; Fraternité</b>	
<p>L'intervention proposée vise à identifier et mettre en débat les notions constitutives d'une relation partenariale telles que développées par Entraide et Fraternité dans sa note interne, pour les clarifier et les consolider via l'expression des partenaires (9 organisations), et leur donner une traduction concrète (Portugais, anglais et espagnol) et applicable au quotidien.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Les participants ont identifié et débattu les principes structurants une relation partenariale selon entraide et Fraternité et ses partenaires, sur la base de la note de travail initiale ;</li> <li>ii) Les participants ont mis des mots sur ces notions et les ont clarifiées et consolidées ;</li> <li>iii) Les éléments constitutifs d'un livret de vulgarisation des principes structurants une relation partenariale selon entraide et Fraternité et ses partenaires sont identifiés en vue de sa production.</li> </ul>	
<b>Pays :</b> Belgique	<b>Dates :</b> 11/06/2018-12/06/2018

<b>Africalia asbl : Renforcement de capacités et formation à la théorie du changement (ToC) au programme pluriannuel d'Africalia</b>	
<p>Le programme pluriannuel de renforcement des acteurs culturels vise à favoriser l'accès pour tous à la culture, cette dernière étant considérée comme une source de développement et d'épanouissement de la personne et des sociétés.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Accompagner Africalia dans la mise à jour de sa ToC institutionnelle, ainsi que de son positionnement par pays, sur la base des spécificités de chaque contexte et de ses partenaires locaux.</li> <li>ii) Former les partenaires locaux d'Africalia aux approches orientées changement et accompagner ces derniers pour la définition de leur positionnement vis-à-vis du secteur culturel et de leur contribution au développement de leur pays.</li> <li>iii) Accompagner Africalia et ses partenaires pour la définition de ToC dans chacun des 7 pays d'intervention, les mettre en cohérence avec la ToC institutionnelle d'Africalia et l'adapter à l'action courante des partenaires.</li> </ul>	
<b>Pays :</b> Uganda, Kenya, Zimbabwe, RDC, Rwanda, Burkina, Sénégal	<b>Dates :</b> 31/05/2018 – 31/12/2019

<b>Starting Block : Accompagnement à la conception d'un dispositif de suivi-évaluation</b>	
<p>Starting-Block est une association de jeunes adultes engagés. Pour construire un monde juste, inclusif et solidaire, elle mène des actions d'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) mener un processus non linéaire et dynamique et de co-construire un dispositif issu des échanges avec tous les acteurs qui seront amenés à l'utiliser</li> <li>ii) Pouvoir mesurer la contribution des actions de SB aux changements de représentations, et cela en fonction des typologies de publics et de la spécificité de la démarche ECS, en vue de renforcer les compétences d'animation/de formation ;</li> <li>iii) Pouvoir mesurer la structuration progressive, l'engagement et le renforcement des acteurs du réseau SENS, afin de transmettre progressivement l'animation et le financement de ses activités aux acteurs. Impliqués ;</li> <li>iv) Appuyer la prise de décision, dans une démarche collective, afin de mieux restituer les résultats et effets des actions de SB sur ses publics-cible auprès des bailleurs (en vue notamment de l'évaluation finale de 2018).</li> </ul>	
<b>Pays :</b> France	<b>Dates :</b> 28/06/2017-30/03/2018

IV. Développer l'autonomie de chaque individu et société afin qu'ils définissent leurs objectifs et leurs stratégies propres, en étroite relation avec leur environnement extérieur.

a. Réalisation d'études et exploitation des résultats par les acteurs concernés.

<b>Frère des Hommes (France) : Mission de capitalisation des expériences de l'Adenya – partenaire rwandais de Frères des Hommes France–</b>	
L'objectif de cette mission de capitalisation est de permettre à l'Adenya de se doter d'une capacité collective d'adaptation de sa stratégie d'intervention dans le contexte actuel, et pour le futur.	
<u>Activités et résultats attendus :</u>	
i) Objectif 1 : Revenir sur l'histoire et les pratiques de l'Adenya afin de garder mémoire des expériences et connaissances acquises via les projets et actions ;	
ii) Objectif 2 : Constituer un socle commun de connaissances partageables entre les membres de l'équipe de l'Adenya (salariés et conseil d'administration) ;	
iii) Objectif 3 : Contribuer à créer une dynamique interne, nécessaire à la définition d'une stratégie future pour l'Adenya.	
<b>Pays :</b> Rwanda	<b>Dates :</b> 28/05/2018-31/07/2018

<b>Institut Européen de Coopération et de développement (IECD) : Evaluation externe du programme « d'Appui aux très petites entreprises en Afrique Subsaharienne et Madagascar » (2016-2018)</b>	
Le programme « d'Appui aux très petites entreprises en Afrique Subsaharienne et Madagascar » a pour but d'améliorer les conditions de vie de la population cible en stimulant son développement socio-économique dans les 4 pays d'implantation : Cameroun, Côte d'Ivoire, RDC et Madagascar.	
<u>Activités et résultats attendus de l'évaluation:</u>	
i) Rendre compte des activités mises en œuvre à l'issue du projet de terrain multi pays à l'AFD ;	
ii) Apprécier de manière rigoureuse et impartiale les résultats et l'impact du Programme d'appui aux TPE, notamment pour les rendre visibles ;	
iii) Préparer la suite du Programme en Afrique (extension/ modification des activités proposées, organisation et gestion du Programme, priorités opérationnelles, modèle économique, etc.), en particulier dans la perspective de soumettre un nouveau projet à l'AFD.	
<b>Pays :</b> Cameroun, Côte d'Ivoire, RDC, Madagascar	<b>Dates :</b> 21/11/2018 - 31/03/2019

b. Contacter et créer du dialogue avec de nouveaux acteurs

<b>FIAN Belgium : Facilitation d'un processus collectif d'amélioration des outils et méthodes de suivi-évaluation</b>	
Dans le cadre de son développement organisationnel continu, FIAN Belgique désire améliorer le suivi et l'évaluation de son action et de ses activités. COTA appuie FIAN dans la redéfinition de sa stratégie en suivi et évaluation (S&E) via la capitalisation de ses bonnes pratiques et la création d'un système de suivi et évaluation global, adapté à l'organisation et ses activités.	
<u>Activités et résultats attendus :</u>	
i) Développer une approche collective cohérente du suivi-évaluation des activités de l'organisation ;	
ii) Analyser les mécanismes et outils de suivi-évaluation existants, les adapter et en créer de nouveaux si nécessaire ;	
iii) Favoriser l'articulation du suivi-évaluation de l'organisation avec les attentes des acteurs belges de la coopération-développement en la matière.	
<b>Pays :</b> Belgique	<b>Dates :</b> 22/08/18 – 30/03/19



**Agence française du développement au Niger – AFD : Accompagnement à la fonction de pilotage et suivi-évaluation de la Haute Autorité à la consolidation de la paix (HACP) dans le cadre du projet « jeunesse DIFFA »**

Le projet « Jeunesse Diffa » a pour objectif principal de contribuer à l'amélioration des conditions et perspectives de vie des jeunes de Diffa et, ce faisant, d'atténuer le sentiment d'exclusion des 15-35 ans en particulier qui représentent 30% de la population. Le projet vise également à renforcer les capacités de pilotage des institutions nationales (Haute Autorité à la Consolidation de la Paix - HACP) et locales (Conseil Régional de Diffa - CR) afin de renforcer la légitimité de l'État, la coordination des acteurs et le développement économique et social de la région.

Dans un souci de renforcer la fonction de suivi-pilotage du projet « Jeunesse Diffa », et pour structurer et renforcer les capacités de la direction « suivi-évaluation », l'AFD et la HACP ont décidé de faire appel au Cota pour les accompagner.

Activités et résultats attendus :

- (i) Assurer la cohérence du projet pour l'articulation de ses composantes ;
- (ii) Animer un dialogue entre les parties prenantes pour fluidifier les relations et responsabiliser les différents maillons de la chaîne du projet ;
- (iii) Piloter et étayer la prise de décisions afin d'optimiser l'utilisation des résultats du suivi et d'ajuster la planification/orientation du projet en fonction de ceux-ci ;
- (iv) Apprécier les évolutions/changements sur le territoire de Diffa et permettre le développement d'une expertise sur le suivi pour avoir une meilleure visibilité sur l'évolution du territoire.

Pays : Niger

Dates : 01/08/2018 – 30/09/2019

**Actiris - Agence de la région de Bruxelles-Capitale pour l'emploi : Accompagnement à l'opérationnalisation d'un nouveau plan stratégique des Relations Internationales**

Accompagnement de la Cellule Relations Internationales d'Actiris dans l'opérationnalisation et la réalisation des objectifs fixés par le nouveau plan stratégique des relations internationales d'Actiris selon des méthodes et des outils innovants.

Activités et résultats attendus :

- i) Appuyer la cellule relations internationales dans la création d'une structure et d'outils internes permettant de meilleures synergies dans les dossiers internationaux.
- ii) Appuyer la mise en place d'outils innovants de capitalisation des bonnes pratiques internationales de façon à inciter les différentes Directions d'ACTIRIS à utiliser systématiquement des benchmarking internationaux dans le processus d'innovation au sein d'ACTIRIS.
- iii) Appuyer la création, en concertation avec d'autres services publics d'emploi belges tels que le VDAB et le FOREM, d'un « pool d'experts mutualisé » chargé de l'apport d'expertise dans des projets de coopération technique internationale dans le secteur de l'emploi.
- iv) Appuyer la mise en place d'un dispositif de suivi et d'évaluation, adapté aux obligations spécifiques de la CRI vis-à-vis des réseaux internationaux dans lesquels elle est active et en particulier vis-à-vis des bailleurs de fond.

Pays : Belgique

Dates : 12/06/2018 – 30/12/2020

c. Animer et promouvoir la mise en dialogue des territoires sur des enjeux partagés

<b>Fondation Abbé Pierre : Etude transversale multi-acteurs pour une capitalisation des expériences des partenaires de la Fondation Abbé Pierre à l'international : « Des logements dignes et durables pour les habitant-e-s des quartiers précaires - Des expériences à l'épreuve de la réalité urbaine »</b>	
<p>Cette étude comporte 2 lots distincts :</p> <p><b>Lot 1/ Accompagnement externe à la capitalisation :</b> Il s'agit de mener une capitalisation sur les pratiques des partenaires de la Fondation Abbé Pierre dans les quartiers précaires à l'international. Cette étude transversale porte sur une dizaine de projets dans autant de pays qui s'articule autour de trois axes thématiques identifiés (1. Les stratégies de sécurisation foncière des habitant-e-s; 2. La prise en compte des cultures constructives; 3. L'observation des différents niveaux d'implication et de participation des habitant-e-s.). La capitalisation permet de préfigurer la mise en place d'une communauté apprenante de praticien-ne-s en vue de promouvoir, à plus long terme, une amélioration continue de l'action via le renforcement entre pairs.</p> <p><b>Lot 2/ Production de films de capitalisation :</b></p> <p>Le film est axé sur les résultats de capitalisation effectuée par les 11 organisations et leurs partenaires sur le terrain.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <p><b>Lot1 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Mettre en place une démarche de gestion des connaissances multi-acteurs</li> <li>ii) Actualiser la stratégie d'intervention de la Fondation</li> <li>iii) Faire émerger des pistes essentielles à l'élaboration d'une stratégie de plaidoyer</li> </ul> <p><b>Lot2 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Comprendre le sens de l'accompagnement à la capitalisation</li> <li>ii) Valoriser les conclusions et leçons apprises sur les 3 axes thématiques identifiés comme mentionnés dans le LOT1.</li> <li>iii) privilégier la parole donnée aux actrices et aux acteurs : organisations françaises et leurs partenaires dans les pays d'intervention ainsi que les bénéficiaires finaux.</li> </ul>	
<b>Pays :</b> Madagascar, Sénégal, Cambodge, Salvador, Mongolie, France	<b>Dates :</b> Lot 1 :15/10/2018 – 31/01/2020 Lot 2 : 01/10/2018 – 31/03/2020

V. Renforcer la coopération internationale, vue comme manière de mettre en dialogue différents modèles de développement, afin de faire émerger des objectifs communs

a. Concevoir et promouvoir l'innovation

<b>Avocats Sans Frontières (ASF) : Développement de l'apprentissage et d'une stratégie d'expertise collaborative par le développement de communautés de pratique et de plateformes digitales</b>	
<p>Dans le cadre d'un effort de développement organisationnel continu, cette mission d'accompagnement et de coaching d'ASF vise à définir les trois éléments interdépendants suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) une vision innovante sur l'apprentissage ;</li> <li>ii) les termes d'une stratégie cohérente en matière d'expertise collaborative ;</li> <li>iii) un plan d'action relatif</li> </ul> <p>Cota accompagne ASF pour la phase de définition de ces trois produits, mais aussi sur la phase de mise en œuvre de ceux-ci avec un rôle d'appui et de conseil.</p>	
<b>Pays :</b> Belgique	<b>Dates :</b> 15/11/2018 - 31/12/2019

b. Nouer des alliances avec le monde académique pour la réalisation d'études

<p>Direction générale environnement service changement climatique - SPF Santé Publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et environnement : Appui au « Projet de promotion de l'intégration des changements climatiques » (PICC) en Côte d'Ivoire</p>
--

Le Cota en consortium l'Institut de Gestion de l'Environnement et d'Aménagement du Territoire (IGEAT) de l'Université de Bruxelles (ULB) a été commandité pour appuyer la mise en œuvre du « Projet de promotion de l'intégration des changements climatiques » (PICC) pour le compte du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable Côte d'Ivoire, en renforçant la biodiversité et les services écosystémiques, dans la planification et la budgétisation des politiques agricoles et forestières nationales, sectorielles et locales.

L'objectif général est de contribuer à une meilleure intégration des enjeux climatiques dans les Politique, Plan, Programme (PPP) de ces secteurs, dans un double optique d'atténuation et d'adaptation, cela avec une prise en considération de la biodiversité et des services écosystémiques.

À cette fin, l'intervention vise plus spécifiquement un renforcement des capacités institutionnelles, en termes de compétences et en termes d'outils pour l'intégration des préoccupations liées au climat, à la biodiversité et aux services écosystémiques dans la conception, la budgétisation et la mise en œuvre des PPP agricoles et forestiers (objectif spécifique).

Activités et résultats attendus :

La Côte d'Ivoire disposera :

- i) D'un guide méthodologique et d'un cadre d'indicateurs ;
- ii) D'un programme et d'outils de formation ;
- iii) De personnel aux compétences renforcées au niveau central et au niveau de trois collectivités locales.

**Pays :** Côte d'Ivoire

**Dates :** 27/10/2017-31/12/2019

## VI. Renforcer le droit, les institutions, gouvernements, organisations et mouvements internationaux dans leur capacité à gouverner les relations entre les sociétés

### a. Travailler sur des nouveaux modèles de conception et de mise en œuvre des politiques publiques

#### **Enabel : Accord cadre pour mener les évaluations à mi-parcours et finales des interventions (projets et programmes) de la Coopération Technique Belge (Lot 2)**

Le Cota a remporté le lot 2 de ce contrat cadre d'une durée de 4 ans, donc les interventions couvrent les thématiques suivantes : éducation, santé, gouvernance, décentralisation, migrations, genre, droits humains, VIH/SIDA, environnement, renforcement des capacités.

L'objectif de ce marché est d'effectuer des revues/évaluations externes à mi-parcours et finales des interventions mises en œuvre par la CTB/ENABEL et ses partenaires. Il recouvre aussi bien les projets et programmes d'appui institutionnel qu'opérationnel dans les secteurs et thèmes transversaux susmentionnés.

Le COTA est arrivée premier dans la liste des bureaux participants à ce marché, et a donc effectué jusqu'à ce jour les évaluations suivantes :

2018 :

- ✓ Evaluation finale conjointe du "Programme d'appui à la politique d'assurance maladie universelle au Pérou à travers le SIS" (SISTEC)
- ✓ Evaluation finale conjointe du Programme d'« Appui institutionnel au-secteur privé sans-but-lucratif de la santé afin de promouvoir une couverture universelle de l'assurance maladie en Ouganda » (PNFP) & du Projet de « Renforcement des capacités institutionnelles en matière de planification, de leadership et de gestion dans le secteur public de la santé en Ouganda » (HPLM2)
- ✓ Evaluation à mi-parcours conjointe du Programme d'« Appui à la mise en œuvre de la stratégie de formation en Ouganda » (SSU BE) & du Programme d'« Appui à la mise en œuvre de la stratégie de formation dans la région de Karamoja » (SSU IRE) en Ouganda
- ✓ Evaluation finale du "Projet de Renforcement des Capacités par le Biais de Bourses, d'Etudes et d'Expertises en Guinée » (RCBEE)

**Pays :** Multi-Pays

**Dates :** 14/03/2018-14/03/2022

**Agence française de développement (AFD) : Évaluation Rétrospective et à mi-parcours du Projet d'appui au secteur de la santé au Tchad**

Cette évaluation à mi-parcours s'inscrit dans un contexte spécifique. Il s'agit, en effet, d'une double évaluation (ex-post et à mi-parcours) de deux projets dans le secteur de la santé au Tchad, mais qui soutiennent les mêmes objectifs spécifiques. Les deux projets visent à réduire la mortalité maternelle, néonatale et infantile dans les régions de N'Djaména, du Logone Occidental et de l'Ouaddaï en renforçant les capacités du ministère de la santé et des structure de soin, en formant du personnel de santé et en finançant des soins.

Objectifs de la mission :

- consolider le pilotage et la mise en œuvre du projet PASST-2 et à renforcer la durabilité des résultats du projet PASST1 et 2 après la fin du cycle de projets.
- Parvenir à des recommandations le plus opérationnelles possibles, assorties d'une proposition de plan d'actions pour la mise en œuvre à court et moyen terme des recommandations.

**Pays:** Tchad

**Dates :** 17/12/2018 – 15/04/2019 -

**Coopération Suisse au développement (DDC) : Renforcement des capacités du Gouvernement du Burundi dans la mise en œuvre de la Politique Nationale de Décentralisation - Formation des formateurs sur le processus de réforme foncière**

La Direction de Développement et de Coopération suisse (DDC) au Burundi appuie le Gouvernement du Burundi dans la mise en œuvre de la Politique Nationale de Décentralisation en général et dans l'accompagnement du processus de réforme foncière en particulier. C'est dans ce cadre que cette Direction a soutenu techniquement et financièrement la création et le fonctionnement des services fonciers dans six communes en province Ngozi pendant une durée de 10 ans.

Sur base des besoins exprimés, les capacités des agents fonciers communaux et des membres des commissions de reconnaissance collinaires ont été renforcées via la conception de formations sur le foncier. Le contenu et la méthodologie des formations dispensées n'étant pas harmonisés, il a été jugé nécessaire d'organiser une formation de formateurs sur ces modules pour une meilleure utilisation de ceux-ci.

Activités et résultats attendus :

- i) Conception des modules et formation des formateurs
- ii) Constitution d'un pool de formateurs en métier du foncier qui pourront être mis à contribution pour la formation des agents fonciers, voire même d'autres acteurs de la décentralisation chaque fois que de besoin.
- iii) Renforcement des capacités du Gouvernement du Burundi dans la mise en œuvre de la Politique Nationale de Décentralisation

**Pays :** Burundi

**Dates :** 02/11/2018-10/01/2019

**Agence de Coopération Technique Allemande -GIZ : Mission d'appui Programme d'Appui au Développement Communal - PRADEC**

Préparation et animation d'ateliers collaboratifs en vue du renforcement de capacités des agents financiers communaux de différentes communes au Cameroun.

Activités et résultats attendus :

- i) Renforcement des capacités techniques des agents en matière d'élaboration du budget communal ;
- ii) Amélioration de l'utilisation des ressources communales et la gestion communale de manière générale, ainsi que la transparence financière et la redevabilité vis-à-vis des citoyens.

**Pays :** Cameroun

**Dates :** 22/10/2018-30/06/2019

**Agence de Coopération Technique Allemande -GIZ : Appui à la Modernisation des Finances Publiques au Cameroun (Programme PAMFIP I et II)**

Amélioration du pilotage et de la cohérence des activités de formation liées à la réforme des finances publiques (chaîne PPBS et budget-programme). Le Cota et la GIZ mène pour cela une analyse des besoins issus du bilan des compétences, sur base duquel il élabore avec le Ministère des Finances au Cameroun un plan de renforcement des capacités concernant la réforme des finances publiques au Cameroun.

Activités et résultats attendus :

- i) Appui à la définition d'une stratégie nationale de formation des agents de l'état sur la réforme des finances publiques.
- ii) Appuis à la mise en œuvre de la stratégie nationale (Plans annuels de renforcement des capacités, appui à la direction de la réforme pour le pilotage du plan...
- iii) Appui à la coordination des acteurs pour la formation en finances publiques.

Pays : Cameroun

Dates : 24/11/2014 – 20/02/2018

**Expertise France : Evaluation transversale « Observatoires de l'accès aux soins » dans le cadre du programme « Canal 2- Initiative 5% »**

L'objectif de la mission est d'une part de mener une évaluation finale de chacun des 3 projets relatifs à la thématique de l'observatoire de l'accès aux soins et d'autre part, de capitaliser de manière transversale sur cette thématique.

Il s'agit d'évaluer des trois projets suivants :

« Renforcer et étendre l'observatoire communautaire et le plaidoyer sur la mise en œuvre des financements du FM pour revendiquer la qualité de l'accès aux soins et aux traitements aux personnes vivant avec le VIH et les groupes vulnérables au Bénin et au Niger » (Bénin & Niger, porteur de projet : CeRADIS)

« Mise en place des observatoires sur l'accès aux soins de santé en Afrique de l'Ouest » (Burkina Faso, Guinée Conakry & Niger, porteur de projet : RAME)

« Gouvernance sanitaire par la mise en place d'un dispositif communautaire indépendant du suivi de l'accès aux soins/Treatment Access Watch (TAW) » (Cameroun & République Centrafricaine, porteur de projet : Positive Generation).

Pays : Bénin, Niger, Burkina, Guinée Conakry, Cameroun, République Centrafricaine

Dates : 20/06/2017-30/06/2018

**Programme de recherche-action/capitalisation sur « Les approches territoriales dans les projets de développement locaux et internationaux »**

Description : Le Cota mène depuis l'automne 2016 un chantier de recherche action sur les approches territoriales dans les projets de développement locaux et internationaux. Cette étude porte sur les perceptions croisées entre les acteurs du secteur de la coopération au développement et les acteurs du développement local en Belgique sur les approches territoriales. Cette étude de perceptions croisées a pour objectif de questionner différentes catégories d'acteurs sur ce qu'ils entendent par « approches territoriales » à la lueur de leurs pratiques quotidiennes.

Dernière publication : [Approche territoriale : Mais de quoi parle-t-on ?](#)

Dates : 2016 - en cours

b. Accompagner et renforcer des réseaux, collectifs, coalitions ou plateformes

<b>Étudiants &amp; Développement : Appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation orienté changement</b>	
<p>Etudiants et Développement (E&amp;D) est une association nationale de solidarité internationale et d'éducation populaire animant un réseau d'associations qui cherchent à créer des liens de solidarité à l'échelle internationale. Elle est composée d'associations dirigées par des jeunes et/ou des étudiants qui ont choisi d'agir en réseau. E&amp;D est ouverte à l'ensemble des organisations de jeunes et/ou d'étudiants qui se reconnaissent dans la charte d'E&amp;D.</p> <p>Cette mission d'appui à la mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation orienté changement présente plusieurs objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Définir les éléments constitutifs d'un « parcours d'engagement » des jeunes et étudiants au sein de l'organisation ;</li> <li>ii) Définir des éléments de changements à documenter et élaborer les marqueurs de progrès afférents ;</li> <li>iii) Structurer techniquement le dispositif (matrice, outils de collecte et d'encodage, mécanismes de traitement des données) ;</li> <li>iv) Favoriser l'appropriation et l'animation autonome du dispositif par E&amp;D et les membres de son réseau.</li> </ul>	
<b>Pays</b> : France	<b>Dates</b> : 29/05/2018-30/06/2020
<b>Plateforme des ONG Françaises pour la Palestine: Diagnostic organisationnel et accompagnement pour l'élaboration d'une « stratégie d'Education à la Solidarité avec le Peuple Palestinien</b>	
<p>Le but de cet accompagnement est de définir une stratégie et un plan d'action détaillé d'éducation à la solidarité avec le Peuple Palestinien en fonction des opportunités et des menaces de l'environnement dans lequel la plateforme s'insère.</p> <p><u>Activités et résultats attendus :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Etat des lieux de l'axe ECSI de la Plateforme et de ses membres</li> <li>ii) Mise à disposition de propositions de scénarii de développement pour les activités ECSI de la Plateforme</li> <li>iii) Elaboration d'une stratégie ECSI et définition d'un plan d'actions</li> </ul>	
<b>Pays</b> : France	<b>Dates</b> : 11/04/2018-30/12/2018
<b>Agricord : Evaluation de la viabilité financière des organisations paysannes soutenues par le réseau Agricord dans le cadre du programme FFP / Afrique</b>	
<p>L'objectif de cette évaluation est d'améliorer l'efficacité de l'appui des agri-agences (AA), membres du réseau Agricord, auprès des organisations paysannes (OP) qui font partie du programme FFP Afrique d'Agricord, afin que ces dernières deviennent plus autonomes et financièrement viables.</p> <p>Les objectifs spécifiques sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Évaluer comment la viabilité financière et les facteurs clés liés à cette viabilité (gouvernance et gestion financière) au sein des OP sont pris en compte dans le soutien technique et financier que les AA apportent aux OP, et évaluer si les approches et moyens engagés sont fructueux ;</li> <li>ii) Évaluer comment le soutien et le coaching des AA sont suffisamment adaptés au type, à la taille et à la maturité de chaque OP ;</li> <li>iii) Établir des recommandations pour la conception et l'identification de projets fructueux en matière de viabilité financière, dans le cadre du programme FFP.</li> </ul>	
<b>Pays</b> : DRC, Tanzanie, Madagascar	<b>Dates</b> : 16/04/2018-30/09/2018

**Coopération syndicale internationale – IFSI-IVSI: Renforcement de capacités de l'équipe IFSI-IVSI en matière d'évaluation**

L'objectif est d'améliorer la politique d'évaluation actuellement en place au sein de l'IFSI, la gestion de ses processus en interne ainsi que ses outils, au regard de ses nouvelles pratiques (évolutions internes dans l'équipe, nouveaux processus et outils de monitoring en place, nouvelles manières de rapporter en fonction de la DGD...). D'autre part, l'amélioration de la politique d'évaluation de l'IFSI est cruciale au regard des exigences des bailleurs de fonds, et enfin, au regard de la préparation de l'évaluation externe 2019 déjà en cours.

Activités et résultats attendus :

- i) Une amélioration de la politique GAR de l'IFSI;
- ii) Une meilleure intégration de la fonction de l'évaluation au sein de l'IFSI;
- iii) Un enrichissement des processus évaluatifs à travers des outils ad hoc pour en assurer la qualité (modèle-type TdR, check listes d'appréciation, mapping des processus, etc.) ;
- iv) L'intégration éventuelle des résultats de ce processus dans le manuel M&E à l'attention des partenaires Sud pour qu'ils bénéficient également de cet apprentissage.

**Pays :** Belgique

**Dates :** 15/06/2018-30/09/2018

**VII. Renforcer la capacité d'action et d'influence des groupes et des territoires qui promeuvent l'humanisme écologique**

- a. Accompagner des collectivités publiques et les acteurs de la société civile au sens large dans l'animation de processus de démocratie participative

**Agence de Coopération Technique Allemande -GIZ : Accompagnement des acteurs de gouvernance locale (communes) pour la promotion de la gestion de proximité dans les communes au Maroc**

Ce programme de la GIZ vise la promotion d'une démarche participative comme levier d'amélioration des prestations communales.

La mission du Cota est de promouvoir l'apprentissage et la mutualisation d'un éventail de méthodes et outils participatifs, adaptables aux pistes identifiées dans les communes partenaires, pour l'élaboration de mesures participatives pilotes, et favorables à l'élaboration et la mise en application de processus participatifs intégrés (mise en application via l'implémentation à un projet communal inclusif).

Activités et résultats attendus :

- i) Améliorer l'organisation de l'accueil dans le service public ;
- ii) Améliorer la gestion des réclamations ;
- iii) Développer la participation citoyenne.

**Pays :** Maroc

**Dates :** 01/11/2017-30/04/2018

b. Mise en œuvre d'évaluations pour renforcer la participation citoyenne et la démocratie participative

<b>Expertise France : Evaluation transversale des projets Canal 2-Thématique « renforcement de la société civile vis-à-vis du Fonds Mondial »</b>			
<p><b>Description :</b> L'objectif global est de mener une évaluation finale de chacun des 5 projets relatifs à la thématique du renforcement de la société civile et de capitaliser de manière transversale sur cette thématique</p> <p>Il s'agit d'évaluer des cinq projets:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- « Promotion des mécanismes de bonne gouvernance dans le cadre de la réforme du CCM au Laos, pour le rapprochement des acteurs étatiques avec ceux de la société civile » (Laos, porteur de projet : Croix-Rouge française)</li> <li>- « Amélioration de la gouvernance en vue de l'inclusion des personnes handicapées dans la réponse nationale au VIH au Mali » (Mali, porteur de projet : Handicap International)</li> <li>- « Renforcement et promotion du rôle de la société civile dans la coordination des programmes de lutte contre le VIH/sida financé par le Fonds mondial dans le Nord-Kivu » (RDC, porteur de projet : Médecins du Monde France)</li> <li>- « Positionner six organisations de la société civile de 6 pays africains comme acteurs de référence en gestion financière (réciplendaire principal ou sous réciplendaire) dans la mise en œuvre des subventions du Fonds mondial » (Burkina Faso/Burundi/Côte d'Ivoire/Mali/Maroc/Maurice, porteur de projet : Coalition Internationale Sida – Coalition PLUS)</li> <li>- « Renforcement de la société civile pour l'amélioration de la qualité dans le cadre des subventions du Fonds mondial au Cameroun » (Cameroun, porteur de projet : CARE France).</li> </ul>			
<p><b>Montant de la mission :</b> 99.967 EUR</p>	<p><b>Commanditaire :</b> Expertise France Elsa GOUJON-MIGUE Chargée de suivi-évaluation Initiative 5% sida, tuberculose, paludisme Département Santé elsa.goujon@expertisefrance.fr</p>	<p><b>Pays :</b> France, Cameroun, RDC, Laos, Mali, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ile Maurice, Maroc, Burundi</p>	<p><b>Dates :</b> 24/04/2017 – 30/06/2018</p>

VIII. Renforcer l'articulation d'initiatives qui promeuvent et renforcent les liens sociaux, avec un objectif précis : concourir à une vision politique et sociétale plus large, incluant un dialogue accru entre la minorité pensante et le reste des citoyens

a. Travailler avec les réseaux et plateformes qui ont une connaissance du territoire et une influence locale

<b>Evaluation stratégique de la Coalition pour des Accords de Pêche Equitables (CAPE )</b>	
<p>Le but de cette évaluation est d'examiner comment CAPE peut améliorer son impact. Basées à Bruxelles, CAPE fait du plaidoyer auprès des institutions européennes pour que la voix des communautés de la pêche artisanale dans des pays tiers soit entendue.</p> <p><b>Activités et résultats attendus :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Revoir l'énoncé de la mission, le plan de travail et le cadre logique de CAPE, tel qu'énoncé dans son dernier document stratégique sur 4 ans.</li> <li>Revoir l'approche de CAPE en matière de communication, de lobbying et de recherche</li> <li>Revoir les méthodes de CAPE en matière de suivi des résultats</li> <li>Fournir des recommandations pour renforcer le travail de CAPE, qui peut couvrir les aspects stratégiques et organisationnels, ainsi que des améliorations aux activités de communication, de recherche et de plaidoyer et aux relations entre CAPE et ses partenaires.</li> </ol>	
<b>Pays :</b> Belgique	<b>Dates :</b> 10/12/2017-30/03/2018



**Fondation Abbé Pierre : Etude transversale multi-acteurs pour une capitalisation des expériences des partenaires de la Fondation Abbé Pierre à l'international : « Des logements dignes et durables pour les habitant-e-s des quartiers précaires - Des expériences à l'épreuve de la réalité urbaine »**

Cette étude comporte 2 lots distincts :

**Lot 1/ Accompagnement externe à la capitalisation :** Il s'agit de mener une capitalisation sur les pratiques des partenaires de la Fondation Abbé Pierre dans les quartiers précaires à l'international. Cette étude transversale porte sur une dizaine de projets dans autant de pays qui s'articule autour de trois axes thématiques identifiés (1. Les stratégies de sécurisation foncière des habitant-e-s; 2. La prise en compte des cultures constructives; 3. L'observation des différents niveaux d'implication et de participation des habitant-e-s.). La capitalisation permet de préfigurer la mise en place d'une communauté apprenante de praticien-ne-s en vue de promouvoir, à plus long terme, une amélioration continue de l'action via le renforcement entre pairs.

**Lot 2/ Production de films de capitalisation :**

Le film est axé sur les résultats de capitalisation effectuée par les 11 organisations et leurs partenaires sur le terrain.

Activités et résultats attendus :

**Lot1 :**

- iv) Mettre en place une démarche de gestion des connaissances multi-acteurs
- v) Actualiser la stratégie d'intervention de la Fondation
- vi) Faire émerger des pistes essentielles à l'élaboration d'une stratégie de plaidoyer

**Lot2 :**

- iv) Comprendre le sens de l'accompagnement à la capitalisation
- v) Valoriser les conclusions et leçons apprises sur les 3 axes thématiques identifiés comme mentionnés dans le LOT1.
- vi) privilégier la parole donnée aux actrices et aux acteurs : organisations françaises et leurs partenaires dans les pays d'intervention ainsi que les bénéficiaires finaux.

**Pays :** Madagascar,  
Sénégal, Cambodge,  
Salvador, Mongolie,  
France

**Dates :**

Lot 1 :15/10/2018 – 31/01/2020  
Lot 2 : 01/10/2018 – 31/03/2020